



Morgane LE BAIL
Née le 22/01/1987 (36 ans)
Française

morganelebaill87@gmail.com
☎ +33 6 27 81 67 90
131 avenue de Malakoff
75 016 Paris

Compétences

- Santé Publique
- Pertinence des soins
- Parcours de soins
- Cancérologie
- Dispositifs médicaux
- Gestion de projets
- Conseil en organisations en santé
- Animation de réseaux : experts, partenaires nationaux, régionaux et territoriaux
- Anglais : lu, parlé, écrit
- Excellentes compétences rédactionnelles et de synthèse

Expériences professionnelles

Médecin de Santé Publique

Depuis Janvier 2022

Haute Autorité de Santé (HAS), Saint-Denis Service Evaluation des Dispositifs (SED)

- Adjointe au chef du service (recrutement, évaluation, suivi du programme de travail),
- Pilotage de l'évaluation des dispositifs, de l'instruction des demandes reçues, évaluation de l'éligibilité des dispositifs médicaux dans le cadre de la procédure du « forfait innovation »,
- Pilotage de la réalisation de guides pratiques.

2020 - 2022
(1,5 ans)

Réseau des acheteurs hospitaliers (Resah), Paris Direction du développement

- Conseillère médicale auprès de la Direction Générale
- Elaboration et pilotage de la stratégie 2022-2027 et de la stratégie sur les dispositifs médicaux
- Construction d'offres à valeur ajoutée (Robots chirurgicaux, services adossés à des médicaments ou des dispositifs médicaux, Value Based Procurement, certification HAS)

2016 -2020
(4 ans)

Institut National du Cancer (INCa), Boulogne-Billancourt Département Organisation et Parcours de Soins

- Expertise médicale sur les délégations de tâches en cancérologie (avis pour la HAS)
- Pilotage du bilan de la prise en charge de la douleur chez les enfants atteints de cancer
- Coordination du référentiel national des soins de support en cancérologie
- Référente Parcours de soins en cancérologie : chimiothérapie orale, infirmière de coordination, dispositif d'annonce...

Département Dépistage

- Veille et pilotage de l'évaluation de l'intégration de nouvelles technologies dans le dépistage des cancers
- Co-pilotage de la mise en œuvre de la labellisation des nouveaux centres régionaux de coordination des dépistages
- Coordination scientifique de l'appel à projets Dépistage-Prévention (expérimentations de terrain)

2014 – 2016 (2 ans)

Ministère de la Santé - Direction générale de l'offre de soins (DGOS), Paris

- Pilotage du programme national d'amélioration de la pertinence des soins : animation du GT national, du COPIL national, animation de l'application en région (ARS et DCGDR)
- Pilotage du développement de nouveaux indicateurs de coordination ville-hôpital : hospitalisation potentiellement évitable (HPE) et taux de réhospitalisation à 30 jours (RH30)
- Participation aux travaux de projections d'activités à horizon 2030 et de l'impact sur l'offre de soins (MCO et SSR)
- Participation à l'évaluation de nouveaux modèles de financement envisagés pour compenser les effets de la T2A (art. 51)

Internat

2013 – 2014 (1an)

EY Advisory, Paris

- Participation à l'évaluation de start-ups pour le concours BPI « Création et développement pour l'aide à la création d'entreprises innovantes » (jury santé/life-sciences)
- Participation à l'évaluation du programme de prévention des infections nosocomiales 2009-2013
- Participation à l'audit du parcours des personnes âgées aux CHU de Rouen, CH de St Quentin, CH de Montreuil
- Accompagnement de deux ARS à la conception et à la rédaction du dossier de candidature pour l'appel à projet ministériel « Territoire de Soins Numérique »

2012 – 2013 (1an)

Agence Régionale de Santé (ARS) de l'Ile-de-France, Paris

- Participation à l'analyse et la gestion de problèmes de santé publique : cancer du sein, saturnisme, punaises de lit (Mémoire EHESP)
- Participation à la gestion d'alertes sanitaires au sein de la cellule régionale de veille, d'alerte et de gestion sanitaire
- Participation à des inspections et des visites de conformité des établissements de santé (Essonne)

2011 – 2012 (1 an)

Siège de l'AP-HP - Direction de la Politique Médicale, Paris

- Conduite d'une étude sur la réorganisation de la chirurgie cardiaque à l'AP-HP : analyse de la mortalité et de l'activité, participation à l'audit interne des équipes des sites, rédaction du rapport Thèse de docteur en médecine, spécialité Santé Publique et Médecine Sociale : « La chirurgie cardiaque à l'AP-HP : analyse quantitative et qualitative de la qualité des soins ». Mention très honorable et médaille d'argent
- Participation à l'organisation de la prise en charge des prothèses mammaires PIP
- Participation à deux études de transfert de services au sein d'hôpitaux de l'AP-HP

2011 (6 mois)

Hôpital St Louis, AP-HP - Département de la Recherche Clinique et du Développement (DRCDD), Paris

- Suivi du déroulement de l'instruction et de la mise en œuvre de projets de recherche clinique : visite sur sites et suivi des différentes étapes des projets
- Mise en œuvre d'une étude sur la pertinence des critères de la grille d'évaluation de la faisabilité des études cliniques

2010 – 2011 (6 mois)

Hôpital St Antoine, AP-HP- Epidémiologie, Santé Publique Hospitalière, Paris

- Conduite d'une étude pilote sur la détection d'évènements indésirables chez des patients, après leur sortie d'hospitalisation
- Participation à l'élaboration et la rédaction de la partie statistique d'une étude sur l'embolisation portale avec le Dr Cazejust, radiologue. Article présenté en 2011 aux Journées Françaises de Radiologie (JFR) et publié dans le Journal de Radiologie Diagnostique et Interventionnelle

Externat

2005 – 2010 (4 ans)

Médecine Interne Post-Urgences, Oncologie Pédiatrique, Hématologie-Oncologie Pédiatrique, Endocrinologie, Gynécologie Obstétrique, Chirurgie Vasculaire, Urgences adultes, Centre Anti-Poison, Médecine Interne-Maladies Infectieuses, Réanimation Médicale, Cardiologie, Radiodiagnostic et Imagerie Médicale, Laboratoire de Génétique Médicale, Bactériologie et Virologie, Médecine Interne et Gériatrie, Marseille

Formation

2012 - 2013

Formation de Médecin Inspecteur de Santé Publique (MISP), Diplôme de Santé Publique, Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP), Rennes

2011 - 2012

Thèse de docteur en médecine - Spécialité Santé Publique et Médecine Sociale

Mention très honorable et médaille d'argent, Université de Paris Créteil Est (UPEC)

- 2010 - 2011 **Master 1 de Santé Publique**, UFR de Médecine Le Kremlin Bicêtre, Paris
- 2009 - 2010 **Epreuves Nationales Classantes**, Spécialité Santé Publique, Ile-de-France
- 2006 - 2007 **UE de masters en Maladies Infectieuses et en Anthropologie**, Université de la Méditerranée Aix-Marseille II
- 2004 - 2005 **Concours de 1^{ère} année de médecine (PCEM1)**, Université de la Méditerranée Aix-Marseille II
- 2003 - 2004 **Baccalauréat Scientifique mention bien**, Lycée Lacordaire, Marseille

Travaux et publications

- *Embolisation portale controlatérale transhépatique avec une association de particules non résorbables de trisacryl, de gélatine résorbable et de coils avant une hépatectomie droite chez 80 patients*. Journal de Radiologie diagnostique et interventionnelle. Volume 96, n° S pages 51-59 (avril 2015). Doi : 10.1016/j.jradio.2014.02.010. J. Cazejust, J.B. Bessoud, C. Garcia-Alba, M. Le Bail, Y. Menu.
- *La chirurgie cardiaque à l'AP-HP : Analyse quantitative et qualitative pour apprécier la qualité des soins*, Thèse de médecine, 2012 : <http://doxa.u-pec.fr/theses/th626127.pdf>
- *Les punaises de lit : émergence d'un problème de santé publique-Exemple en Ile de France*, Mémoire EHESP, 2013 : https://documentation.ehesp.fr/memoires/2013/MISP/le_bail.pdf
- *Les buralistes peuvent-ils être acteurs de Santé publique ?* Mémoire EHESP, 2013 : https://documentation.ehesp.fr/memoires/2013/mip/groupe_9.pdf
- *Évènements indésirables graves associés aux soins : bilan des signalements reçus à l'ARS Ile-de-France pendant 24 mois (1^{er} janvier 2012 - 31 décembre 2013) // Care-related serious adverse events: 24 months assessment of reporting to the ARS Île-de-France (1 January 2012 - 31 December 2013)*. Jimmy Mullaert, Antoine Robin, Myriam Ben Aïssa, Morgane Le Bail, Emilie Daimant, Anne Castot-Villepelet
- *Guide méthodologique de l'indicateur de coordination ville-hôpital HPE*, Guide DGOS/ATIH, 2018 : https://www.scansante.fr/sites/default/files/content/396/vf_-_guide_hpe_2018_03_20.pdf
- *La démarche nationale d'amélioration de la pertinence des soins. Pertinence des soins et variations des pratiques médicales*. Actualité et dossier en santé publique n° 92. Septembre 2015. Morgane Le Bail, Arnaud Fouchard
- *Pour un atlas des variations des pratiques en France. Pertinence des soins et variations des pratiques médicales*. Actualité et dossier en santé publique n° 92. Septembre 2015. Zeynep Or, Morgane Le Bail, Arnaud Fouchard
- *Atlas des variations de pratiques médicales*, 2016, Morgane Le Bail, Zeynep Or, <http://www.irdes.fr/recherche/ouvrages/002-atlas-desvariations-de-pratiques-medicales-recours-a-dix-interventions-chirurgicales.pdf>
- *Quelle évolution pour les programmes de dépistage des cancers ?* Dossier Dépistage des cancers. La Revue du Praticien. Janvier 2019. Tome 69. Numéro 1. Frédéric de Bels, Stéphanie Barré, Nathalie Catajar, Morgane Le Bail.
- *L'épidémiologie du cancer colorectal – Les recommandations*. Pierre Ingrand, Isabelle Ingrand, Gautier Defossez, Morgane Le Bail. Ouvrage « L'approche personnalisée du dépistage familial du cancer colorectal. Une recherche interdisciplinaire : sciences médicales, sociales et humaines ». PULIM, Presses Universitaires de Limoges,

Novembre 2018