

NAIDITCH Michel

Adresse professionnelle

Pôle de ressource en ETP et accompagnement d'IDF
34 rue Villiers de l'Isle Adam Paris 75020 Tel : 06 34 3136 58
Email : michka.naiditch@poletp.fr

Adresse personnelle

14 avenue Gambetta Paris 20eme
Tel : 33 1 77 18 27 64 email : syjuca@outlook.fr

Formation, titres et diplômes

1968 : DEA statistiques (option calcul des probabilités)
1972 : Doctorat de 3eme cycle mathématique (option calcul des probabilités)
1980 : Doctorat en Médecine Thèse : *Traitement de l'actualité médicale dans la presse grand public*
1982 : DU de cancérologie clinique (Hôpital St Louis Paris 7)
1990 : Qualification en médecine générale
1992 : Qualification en santé publique

Parcours professionnel

Enseignant

1990-2008 Maître de conférence université Paris 7 (Denis Diderot)
1974-90 Assistant en mathématique Université paris 7 UFR de mathématique et informatique
1969-72 Assistant de mathématique à la faculté des sciences de Dijon

Fonction d'enseignement

Premier, second troisième cycle en probabilité statistique (Paris 7)
DEA statistique et analyse financière (Paris 7-Paris 1- ENSAE)
DEA Système hospitalier et système de soins (Paris 7)
DESS Santé publique/Information médicale ENSP/ (Paris 7)
DESS Informatique médicale (ENSP- Université de Montpellier- Nancy)
DU Méthodes pratiques d'évaluation médicale et économique (Paris Nord)
DU Ethique et santé publique (Ecole de santé publique de Nancy)

Chercheurs

Université
1974- 2008 Chercheur associé au sein de l'unité mixte du CNRS/Paris7 (U735)
1995-2000 Chercheur associé Inserm dans le cadre du CRI
Institut de recherche sur les services de santé
1990-1996 : Chercheur au groupe IMAGE (ENSP)
1996-2000 : Responsable du pôle « information médicale » au groupe IMAGE (ENSP)
2000-2006 Directeur de recherche au DIES (FNMF)
2007- Chercheur associé à l'IRDES
2017 : conseiller du pôle de ressource en ETP d'IDF

Itinéraire professionnel

Médecin praticien
1980-1990 : Médecin vacataire dans le service d'urgence à l'Hôpital international de la Cité universitaire
Remplaçant régulier dans les services de médecine interne.
1986/ 1990 Responsable du Département d'information médicale de l'hôpital international universitaire de Paris (HIUP)

Activités liées à la recherche

1999-2019 Membre du comité de lecture de la revue de la Revue Française des affaires sociales

1998 2002 Membre du conseil scientifique du CREDES.

2002- 2006 Membre du conseil scientifique de l'IRDES

Membre du conseil scientifique du COJASOR

1999-2002 Membre du comité d'appel d'offre Mire/Inserm: Performance et régulation périnatale.

1999-2000 Membre du Comité technique (DREES-DHOS) sur la performance hospitalière.

2003/2005 Membre du comité scientifique du dispositif de surveillance des MI (INVS).

2005/2006 Membre du groupe Caducée innovation et santé(commissariat général au Plan)

2008 Membre du comité d'évaluation du 7eme PCRD.

2008 :2012 Président de la commission DREES/MIRE gérant l'appel d'offre sur les comparaisons internationales concernant les soins de long terme.

2008/2012 Membre de la commission DREES/MIRE gérant l'AO sur la mesure de la qualité des soins à domicile

2018 :2019 : Membre de la commission de l'appel d'offre de l'IRESP sur les services de santé.

Itinéraire de recherche

- Après 10 ans de pratique hospitalière clinique (1980- 90) au service des urgences et dans les services de médecins interne au sein de l'HIUP, et faisant suite à mon investissement dans l'informatisation des services hospitaliers (dossier médical informatisé), je me suis intéressé au sein du groupe IMAGE premier laboratoire de recherche de l'ENSP dédié à la recherche sur les services de santé, à l'analyse des systèmes de classification médico-économique hospitaliers parmi lesquels les DRG/GHMs et à leurs différents usages (gestion, management, financement, mesure de la qualité).

- Ces travaux sur l'analyse comparative des performances de différents systèmes de classification de l'activité et de leurs usages dans le champs hospitalier m'ont amené à analyser leurs apports et limites en matière d'évaluation de l'organisation et des pratiques professionnelles dans les champs de la réanimation, de l'obstétrique, de la cancérologie, et de la psychiatrie. J'ai en particulier participé à la construction de systèmes de description d'activité spécifiques à certaines de ces disciplines puis analysé les différents outils de description de l'activité dans le champs de l'ambulatoire et plus particulièrement en médecine générale (travaux de Braun adaptée aux pratiques françaises par O Rosowzky).

- Dans une perspective plus large de recherche sur les services de santé, je me suis intéressé à certains outils émergents de régulation de l'activité des professionnels dans les pays développés : projets d'établissements, nouveau mode de gouvernance hospitalière ; Réseaux de santé, dispositifs d'accréditation des établissements et des professionnels.

L'objectif principal de ces recherches était l'explorer la nature des contextes méso et micros propices aux innovations que ces nouveaux outils étaient susceptibles d'induire sur les pratiques professionnels et plus largement dans l'organisation du système de santé, en lien avec les systèmes de régulation et d'assurance maladie..

Deux questionnements étaient transversaux à l'ensemble de ces recherches :

- Quelles sont les *conditions sociales et politiques susceptibles de favoriser l'innovation et le changements dans l'organisation des pratiques au sein du système de santé, (à ce titre le champs de l'obstétrique a été particulièrement exploré).

- Comment mesurer la performance à différents niveaux du système de santé en fonction des différents acteurs concernés : en effet certaines de ces innovations se sont développées alors qu'on assistait à l'émergence des associations de malades et d'usagers, revendiquant leurs droits à l'information tout en réclamant un rôle plus actif dans la détermination et la conduite de leurs traitements ainsi que leur place dans les instances de régulation du système de santé.

Tout un pan de mon activité de recherche s'est alors déplacé

- d'une part vers l'analyse de la nature des informations utiles aux usagers et aux malades dans ces différentes perspectives

-d'autre part vers l'analyse des effets induits sur les pratiques et les organisations des soins par l'émergence de ce nouvel acteur collectif. D'où un ensemble de recherches à caractère sociologique visant à analyser les conditions d'émergence d'une véritable "démocratie sanitaire" travaux menés au sein du DIES que j'ai rejoint en 2000 après avoir quitté le groupe IMAGE.

Près de 10 ans plus tard c'est au sein de l'IRDES et en lien avec les concepts de capacités et de pouvoir d'agir qui ont pénétré le champs de la participation, j'ai mené plusieurs travaux sur les conditions de la mise en place de programmes d'ETP en ambulatoire (et

notamment sur les pratiques éducatives des MG) puis sur le concept d'accompagnement., travaux que je poursuis au sein dupôle de reesource en éducation thérapeutique d'IDF et en collaboration avec plusieurs chercheurs du LEPS .

C'est aussi à partir de 2007 que, tout en poursuivant en tant que Membre du programme de recherche Prospère mes recherches sur les conditions de la performance du système de soins primaire puis en tant que chercheur associé au groupe de travail multidisciplinaire de IRDES qui évalue les nouveaux modes de rémunération collective liés à l'exercice regroupé dans les maisons/pôles de santé pluri professionnel ainsi que le dispositif Asalée en soins primaire basée sur la coopération entre infirmiers et médecins, j'ai entamé une série de travaux comparatifs en liens avec les problématiques liées du vieillissement de la population. En effet la transition épidémiologique vers les maladies chroniques invalidantes entraînant une perte d'autonomie a fait de la prise en charge des PA notamment fragiles un enjeu fondamental en ce que leur développement pose la question de la soutenabilité des systèmes de protection sociale et notamment des état providence. Je me suis donc investi sur l'analyse comparée au niveau européen des systèmes de prise en charge des personnes âgées en perte d'autonomie (champs du LTC) en ciblant mes travaux sur la place des aidants informels salariés et sur les modes d'articulations optimaux entre care et cure/ et champs sanitaire et médico sociaux..

Principaux travaux : Animation du milieu ; rapports de recherche et études Colloques ; Publications.

Outils médico économiques ; Classification-nomenclature-tarification

Animation du milieu :

Membre de la mission Image d'évaluation du PMSI expérimental 1988-91

Membre du comité consultatif du PERNS (évolution classification GHM) : 1995-2002

Membre du groupe technique (DREES/Ministère) sur a "méthodologie d'évaluation du suivi de la T2A".

Colloques :

Du budget global à la tarification à la pathologie* ; table ronde organisée dans le cadre des /Premières journées françaises de l'information médicale en santé/ Paris 23 mai 2003.

MARSEILLE

MEDEC ; UROLOGIE

FHF

Publications :

M.Naiditch : *Au-delà des DRG : analyse critiques des systèmes De classification alternatifs. Sciences sociales et santé, juin 1991

M.Naiditch ; G. de Pourville : *La mise en place du PMSI : une expérimentation sociale limitée pour une innovation majeure du système de gestion du système hospitalier. *Revue Française des Affaires Sociales*; 59-91; 2000 n° 1

Cancérologie :

Rapports :

M Naiditch ; Pibarot MI ; Chalé JJ Le PMSI en cancérologie* : rapport pour la FNLC 1991

C. Weill, B. Naiditch M. Martin, M.O. Frattini ; Etat des lieux de la prise en charge du cancer en France en vue de la préparation des 3èmes Etats Généraux du Cancer (LNCC) .2004

Colloques/seminaires :

M.L.Pibarot ; M.Naiditch et all. : *Les GHM en oncologie Quels compromis pour quelle légitimité* ? Journées d'étude de la Sofestec IGR 1992

M.Naiditch ; JJ.Chale et all. Relevancy of the DRG classification in oncology 7th international PCS/E conference Lausanne 1992

M Naiditch Regard critique sur les outils de classification de l'activité hospitalière oncologique Institut Paoli Calmette Marseille 1993

Réanimation

Animation du milieu :

Membre de la commission d'évaluation de la SRLF (1994-1998)

Rapport de recherche :

Misset B ; Naiditch M et all : *Choix d'une stratégie d'aide à la classification diagnostique des patients de réanimation (ANDEM° 1995

Publications :

B.Misset ; M.Naiditch et all. .* construction d'une classification médico-économique des patients de réanimation, fondée sur les suppléances d'organes* ; in /Réan Urg/ n° 7, 367-374, 1998

G.Botti;C.Guido ;,B.Misset;M.Naiditch ; M.Fieschi; G.T.François *Valorisation d'activité en réanimation polyvalente* ; in /Réan Urg/ n° 8, 85-91, 1999

F Saulnier ; B Misset ; M.Naiditch : *Limites de l'application du PMSI en réanimation* ; in /PMSI et réanimation/ 69-83 Masson, 2000
B.Misset ; M.Naiditch ; S Finkel : *Proposition de groupage adapté à la réanimation in /PMSI et réanimation/ 85-91 Masson 2000

Psychiatrie :

Colloques :

M.Naiditch : *Des réseaux partenariaux pour les enfants et leurs famille. Colloque international Houteman : Manifeste pour les enfants : vers un réseau international de bonnes pratiques/ Bruxelles 18/19 Avril 2002

M.Naiditch : *Quelle classification d'activité pour la psychiatrie ? 7eme nocturne organisée par /Pénombre le cas du PMSI en psychiatrie, /Paris 2001

M.Naiditch Les réseaux de support en périnatalité in Prévention précoce, parentalité, périnatalité* (Dugnat Ed.) ERES 2004

Etudes :

Naiditch M ; Develay A ; Nicoulet I : *Proposition pour le Projet d'établissement du CHS du Mans. (ARH PDL) 1998

Naiditch M : *Place et apport du PMSI dans le Projet médical du CHS du Vinatier (CHS) 1999

Médecine ambulatoire :

B Eisenberg ; M.Naiditch : *Analyse critique des nomenclatures d'actes aux USA* ; Colloques Cristals 1995, Marseille

M.Naiditch : *Les système de classification d'activité en médecine générale* ; Colloques Cristal's / « Les référentiels de santé » septembre 1996, St Malo.

Naiditch M ; Grignon M : *Incitatifs non financiers pour les professionnels de santé libéraux* ; Colloque Seminaris du Cercle des économistes de la santé, Paris 02 novembre 2002

Publications :

Develay A ;Naiditch M ; De Pourville G : *Information médicale et régulation de la médecine générale. Revue Française d'administration publique/, /L'adaptation des systèmes de santé. n° 76, 649-662, la Docu française 1995

Naiditch M. : *Modélisation des trajectoires de soins: Problèmes Méthodologiques* ; in /Système d'information en santé/, 307-312, Ed. Elsevier 2000

M.Naiditch ; M Bremond : *La grève des médecins généralistes : des praticiens en quête de repères* ; in /Laennec/ n°4, 2002.

Dourgnon Paul *Naiditch M* et all : Le médecin traitant QES 2007

Périnatalité :

Animation du milieu professionnel :

Membre de la commission scientifique de l'appel d'offre Mire/Inserm *Régulation et performance : le cas de la périnatalité* ; 1998.

Membre du CO de la conférence de consensus *La prise en charge de la grossesse* ; sous l'égide du GNGOF et de l'ENSP (1998)

Membre du comité technique consultatif des naissances du SROSS 2 IDF.

Membre du comité d'organisation des Etats généraux de la Naissance (2003)

M.Naiditch ; Y.Bourguet ; I.Vedel : *Evaluation du Réseau périnatal du Haut-Nivernais (période 01/1997/06/1998) (ARH Bourgogne) 98

M.Naiditch ; Metral P : *Evaluation du Réseau périnatal du Haut-Nivernais (ARH et URCAM Bourgogne) DIES 2003

M.Naiditch ; Metral P : *Evaluation du Réseau périnatal du Haut-Nivernais (2002)* (ARH et URCAM de Bourgogne) DIES 2004)

Colloques :

Combier E ;Naiditch M ; Bréart ; De Pourville G : *Déterminants à prendre en compte pour la réorganisation de l'offre de soins dans le cadre d'un programme de périnatalité* ; 5ème colloque /Géographie et socio économie de la santé/ organisé par le Credes 23 :04 Avril 1998 Paris

Dehan M ; Naiditch M ; Papiernik E ; Frydman : *Régionalisation des soins périnatals en IDF : réalité ou utopie ? 17 eme JPOP 54-61 Paris 1997

Rapports de recherche

M.Naiditch. ;Develay.A ;Akrih.M ; Pasveer.B : Filières, réseaux et trajectoires en Périnatalité ; contrat Inserm/Mire Rapport final 2000

Etudes

Gain-Obstétrique* Rapports CNAMTS : 2 volumes 1993/1994. *Structures et pratiques obstétricales en France en 1991* Naiditch ed

Publications :

M.Naiditch; C Weill : *Transferts maternels et transferts d'enfants en France : pourquoi les pratiques évoluent-elles si lentement ? in /Actes des 26ème journées nationales de médecine périnatale/ Brest 1996 Arnette Blackwell

Naiditch.M ; Combier.E : *Enjeux et outils de l'évaluation des réseaux en périnatalité : Evaluer les pratiques ou la planification sous-jacente ? in /Les réseaux de soins en périnatalité : actes colloque de Dijon/ ; 29-44 juin 1998

Naiditch.M ; Brémond.M : * Réseaux de soins en périnatalité : définition, typologie, enjeux* ; in /Journal de gynécologie obstétrique et biologie de la reproduction/ ; supplément n°2 sur la conférence de consensus ;52-61. 1998 Ed. Masson

M.Naiditch : *Les maternités à faible activité : propositions de solution in /Revue Hospitalière de France/ 306-311 ; n°3 mai/juin 1998

Naiditch.M ; Bourgueuil.Y : *Des professionnels sont invités à modifier leur pratique in *Actes des Journées Parisiennes de Pédiatrie* 335-341, 1998, Ed. : Médecine Sciences

B.Cornet ; P.Metral ; J.Fromaget ; M.Naiditch et all. : *Le réseau néonatal de Bourgogne* ; in /Archive de pédiatrie/ 6 suppl. 2 ; 209-211 ; 1999

Brodin M ; Naiditch M : *Les politiques publiques de santé et l'organisation des soins périnataux in /Pédiatrie hospitalière/ (Progrès en pédiatrie 8 nouvelle série) 89-94 2001: Ed Droin

Naiditch M : La crise des maternités ; les raisons d'une faillite prévisible in /Dossiers de l'obstétrique./ Décembre 2002

Evaluation des réseaux de soins :

Animation du milieu :

Membre groupe d'experts de l'ANAES sur l'évaluation des réseaux : 1997

Membre du groupe de travail CREDES/Image : méthodologie d'évaluation des réseaux. 1999

Rapports de Recherche :

Rapport ANAES 1997 : Principe d'évaluation des Réseaux de santé Credes/Image : Evaluation des Réseaux de soins : Enjeux et méthode d'avaluation des réseaux de santé Recommandations in Credes/ENSP Octobre 2001 Ed credes

Rapports d'Etude :

Breton M ; Naiditch M : *Evaluation de la satisfaction des familles prise en charge par le réseau "Action bronchiolite" de la MFP* ; DIES 2001

Naiditch M ; D. Delanoë : * Evaluation du réseau Diabète 2000 (période 2001/2002) DIES 2003

M.Naiditch Evaluation du réseau ville hôpital Gynecomed de suivi en ville du cancer du sein période 2002/2003) DIES 2004 (

M.Naiditch Evaluation du réseau ville hôpital Gynecomed de suivi en ville du cancer du sein (période 2004/2005) DIES 2006

M.Naiditch Evaluation du réseau ville hôpital Gynecomed de suivi en ville du cancer du sein (période 2007/2007) IRDES 2008

Publications :

Naiditch M. et coll. : *Apports potentiels des réseaux à l'évolution des systèmes de soins* in /*Perspectives soignantes*/ N°9 6-29 Decembre 2000 ; Ed. Selim Aslan

Lombrail.M ; Naiditch M et coll. : Repères pour l'évaluation des réseaux de soins*in /Revue de Santé publique/ N° 12, 2, 161-177, 2000

Lombrail.P ; Naiditch M. : *Performance et Réseaux in *Courrier de l'évaluation en santé* n° 19 16-19, Nov 2001

Mesure de la performance hospitalière :

Animation du milieu :

Vice président du groupe technique (DREES) sur performance hospitalière : 1998/2001

Membres du groupe technique (DREES) Urgences hospitalière ambulatoire

Rapport de recherche :

La mesure de la performance hospitalière in /*Cahier solidarité santé*/ n°1, 2002

Publications :

M.Naiditch : Faut-il classer les hôpitaux : L'exemple de la chirurgie cardiaque dans l'Etat de New York

La Recherche/ n° 324, 66-69, octobre 1999

JJ.Chale ; M.Naiditch : *Retour sur une enquête controversée *La Recherche*/ n° 324, 70-74, octobre 1999

P.Lombrail ; M.Naiditch : *Comment partager l'information médicale ? *La Recherche*/ n° 324, 75-78, octobre 1999

P.Lombrail ; M Naiditch et coll. : *Les éléments de la performance hospitalière : les conditions d'une comparaison in /*Etudes et résultat*/ n° 77, décembre 1999

P Lombrail, M Naiditch and all : Mesure de la performance hospitalière in *Traité de santé publique** ; Ed. Bourillon, Brucker, Tabuteau, chap 12 555-666 Flammarion 2004

Accréditation/Qualité :

Colloques :

M.Naiditch Indicateurs de performance et qualité à l'hôpital : état de la question* ; in 8eme journées du programme /Qualité des hospices universitaire de Lausanne/ 06/juin 2002 ; Lausanne

Lombrail P Naiditch M : Evaluation et accréditation des réseaux en périnatalité* ; Journée du 16/03 2000 ; (Société de médecine périnatale) Paris 2000

Rapports :

Naiditch M, Nathan G :Les méthodes d'amélioration de la qualité intégrant les priorités des usagers : Revue de la littérature. DIES 2001

Naiditch M. ; Weill C. : *Participation des usagers à l'accréditation : Bilan et perspective (ANAES) Dies 2003

Naiditch M ; Ghadi V Caria A analyse des modes d'engagement des usagers dans la V2 (HAS) 2006

Innovation des pratiques et de l'organisation des professionnels :

Animation du milieu

M.Naiditch : Aide méthodo à la Construction d'une base de données épidémiologiques par une association de malade (AFM) 2001

Naiditch M ;Nathan G : Evaluation/Accompagnement du réseau interrégional mucoviscidose ; Bretagne-PDL DIES 2003

Naiditch M ; Breton M : Aide à la mise en place du réseau CRCM mucoviscidose pédiatrique de prise de l'hôpital Trousseau DIES 2003

Publication :

Breton M. ; Naiditch M. : *La mise en place de l'innovation dans l'espace social – Le cas des audioprothèses* *externes* ; in ADSP n°39, 47-49, juin 2002

Information et Participation des usagers dans le système de santé :

Animation du milieu :

Membre du groupe de travail L'usager acteur du système de soins du Haut Comité à la Santé Publiques (2002)

Membre de la commission « information sur les Infections Nosocomiales » de l'INVS 2004

Colloques :

Naiditch M : *Quelles informations pour les usagers sur l'hôpital ? Colloque /Santé, hôpitaux, médias/ ; 18/19 Avril 2002 ; Bruxelles

M.Naiditch : *Pourquoi et comment travailler avec les usagers à l'hôpital colloque hôpital 2010 Toulouse 2003

M.Naiditch ; MP Pomey : Qualité et performance : quel arbitrage : le point de vue des usagers en France et au Québec

Atelier 5 du 2eme colloque franco québécois. 6/7 Mars 2007

M.Naiditch :analyse comparative des modèles d'éducation thérapeutique in colloque « maladies chroniques et modifications de la relation médecin/malade (AGF) 2007.

Rapports :

Naiditch M ; Ghadi V ; Nathan G : Recommandations d'un collectif d'usagers sur le Projet d'établissement du CHU de Nantes (ARH PDL et CHU) 2001

Naiditch M ; V. Ghadi : *Point de vue d'un groupe d'usager sur l'organisation des urgences de la Communauté urbaine de Poitiers* (URML Poitou Charente) ; 2003

Ghadi V. ; Naiditch M. et coll. : *Repérage et analyse des dispositifs de participation des usagers au système de santé (DGS) ; 2003

Naiditch M. ; Ghadi V. ;Amar L. ; Bachimont J. ; Letourmy A. Construction d'un système d'information sur l'hôpital à destination des usagers. Résultats d'un atelier de scénarios (DREES) 2003

M. Naiditch, C. Weill :Implication des usagers dans la refonte du manuel d'accréditation (Versoin 2) : Bilan du travail des représentants des usagers impliqués dans les groupes de travail (ANAES) 2003

M Naiditch ; Ghadi V Caria A : etude de la la place et du rôle des associations dans les Hôpitaux de l'AP6HP. (APHP) 2007

Publications :

Letourmy A ; M.Naiditch. : *L'information des usagers sur le système de soin : Rhétorique et enjeux *Revue française des affaires sociales* 2000, 2

M.Naiditch : *L'information aux usagers sur l'hôpital et le système de soins : Quels enjeux ? *L'hôpital belge*, 2000/4 243, 42-45

V.Ghadi ; M.Naiditch : Le patient et le système de soins : Quelle implication pour l'individu ? *ADSP/* n° 33 ; 33-35 12/2000

Amar L M.Naiditch ; V Ghadi et all. : *Une approche expérimentale de consultation des usagers sur les informations relatives à l'hôpital in /Etudes et résultats./ n° 115, mai 2001

Naiditch M. et coll. : /Quelles informations sur l'hôpital pour les usagers ? *Dossiers solidarité et santé/* n°2, 93-111 2001

Naiditch M. : Légitimité et intérêts des palmarès et de l'accréditation pour informer les usagers. In *ADSP*/ n° 36, 41-43 2001

Naiditch M. ; Compagnon C : l'information en cancérologie : enjeux, intérêts et limites *Risque et qualité* Juin 2006

M.Naiditch Usage stratégique de l'information médicale par une association de malade : l'exemple du LIEN in *Sève* 10 2006

M.Naiditch Patient organisation and public health : viewpoints *European Journal of Public Health* Dec 2007

